



Paris, le 18 mai 2006

Madame, Monsieur, Cher Actionnaire,

Je suis heureux de vous compter parmi les actionnaires d'Arkema, suite à l'approbation de son introduction en Bourse par l'Assemblée Générale de Total du 12 mai 2006. Je souhaite dès aujourd'hui nouer un lien étroit avec vous, fondé sur le dialogue, l'information, la pédagogie et la transparence. Une équipe dédiée est ainsi à votre disposition et à votre écoute, afin de vous informer sur la stratégie du Groupe, ses projets les plus importants et ses résultats dont la publication interviendra trimestriellement.

Arkema dispose de solides atouts pour réussir : une présence commerciale dans plus de 40 pays, des positions de marchés de premier plan, une base industrielle et une expertise technique fortes, un grand potentiel d'innovation, ainsi qu'une vraie culture sécurité et développement durable. Arkema bénéficie par ailleurs d'une structure financière saine avec un niveau d'endettement faible. Son bilan a été allégé grâce aux reprises de passifs potentiels par Total, notamment ceux liés à l'environnement et aux retraites.

Afin d'améliorer fortement la performance du Groupe, nous avons défini avec le Comité Exécutif d'Arkema une stratégie ambitieuse centrée sur une amélioration de la compétitivité, une croissance ciblée sur l'extension de nos meilleurs sites en Europe et aux États-Unis, une accélération de l'innovation et de nouvelles implantations industrielles en Asie. Cette stratégie vise essentiellement à la création de valeur pour l'actionnaire.

L'indépendance d'Arkema constitue par ailleurs une réelle opportunité en lui conférant une pleine maîtrise de son destin. Grâce à des structures plus réactives et à des processus optimisés, nous pourrions mettre en œuvre notre stratégie, porteuse de croissance pour l'avenir et ainsi exprimer tout notre potentiel.

J'ai pleinement confiance en notre aptitude à construire, avec vous, un acteur majeur et compétitif de la chimie de demain.

Je vous prie de croire, Madame, Monsieur, Cher Actionnaire, à mes sentiments dévoués.

Thierry Le Hénaff
Président-directeur général

ARKEMA

Direction de la Communication Financière

4-8, Cours Michelet – La Défense 10

92091 Paris la Défense Cedex (France)

N° vert 0 800 01 00 01 – Lundi au vendredi (9h-12h30 / 13h30-17h)

e-mail : actionnaires-individuels@arkemagroup.com

www.finance.arkema.com

Siège social : ARKEMA – 4-8, Cours Michelet – 92800 Puteaux (France)

Société anonyme - 445 074 685 RCS Nanterre